



# Apprendre les uns des autres

Rapport technique sur les prévisions économiques

Préparé par :  
Le Conference Board du Canada





# Méthodologie de prévision

## Nord de l'Ontario, Yukon et Nunavut

Cette recherche s'appuie sur une analyse de données transversales, une analyse qualitative, des données historiques de séries chronologiques et des prévisions. Nous avons eu recours au Modèle de prévision des territoires (MPT) du Conference Board du Canada afin d'établir des prévisions économiques pour le Nunavut et le Yukon de 2024 à 2045. Nous avons eu recours au Modèle provincial de prévision à moyen terme ainsi qu'à un modèle régional personnalisé pour générer des prévisions pour le Nord de l'Ontario au cours de la même période. Pour chaque région, nous avons établi un scénario de référence, un scénario à hypothèse élevée (scénario élevé) et un à hypothèse basse (scénario bas). Le modèle repose sur des hypothèses cohérentes tirées de nos prévisions mondiales, canadiennes et provinciales, ainsi que sur une veille en continu des événements internationaux, nationaux et provinciaux/territoriaux. Les hypothèses supplémentaires utilisées dans ces modèles ont été élaborées avec l'aide de nos partenaires de projet, notamment les établissements postsecondaires, les organisations autochtones et les parties prenantes des gouvernements provinciaux et territoriaux, et à la suite d'une analyse des informations accessibles au public sur l'état d'avancement des projets et des investissements dans les régions nordiques. Les prévisions ont été achevées en septembre 2023. Parmi les activités de recherche spécifiques, on peut citer :

- une revue de la littérature universitaire et grise (politiques publiques, industrie, etc.) sur les questions relatives au marché du travail dans les économies provinciales et territoriales;
- un examen des sources de données pertinentes de Statistique Canada (recensement, Enquête nationale auprès des ménages et Enquête auprès des peuples autochtones, entre autres) et d'autres ministères d'administrations fédérales et provinciales/territoriales.

### Définition du Nord de l'Ontario

Le Nord de l'Ontario désigne la région dont les limites géographiques correspondent à celles qui ont été définies par Statistique Canada et le gouvernement de l'Ontario. Le Nord de l'Ontario comprend les divisions de recensement suivantes : Algoma, Cochrane, Manitoulin, Nipissing, Parry Sound, Grand Sudbury, Sudbury, Timiskaming, Kenora, Rainy River et Thunder Bay.

### Hypothèses de prévisions économiques

Pour chaque prévision, une partie des hypothèses comprend des grands projets qui sont en cours de réalisation ou qui devraient être achevés au cours de la période de prévision. Les grands projets correspondent aux projets dont le coût total est supérieur à 10 M\$. Vous pouvez consulter à l'annexe A la liste des projets de chaque scénario par région.

Les industries couvertes dans ces prévisions sont tirées du Système de classification des industries de l'Amérique du Nord (SCIAN), version 2017. Nous établissons des prévisions



concernant le PIB réel et l'emploi par industrie à l'aide des codes SCIAN à quatre chiffres. Dans les résultats des prévisions du PIB réel et de l'emploi, nous catégorisons les industries à l'aide des codes SCIAN à deux chiffres. Ces industries sont les suivantes : autres secteurs primaires (agriculture, foresterie, pêche et chasse), exploitation minière; fabrication; construction; services publics; commerce de gros et de détail; transport et entreposage; finance, assurances et services immobiliers; services commerciaux (services professionnels, scientifiques et techniques; services aux entreprises, services relatifs aux bâtiments et autres services de soutien; services liés à l'information et à la culture; arts, spectacles et loisirs; services d'hébergement et de restauration); services non commerciaux (soins de santé, assistance sociale, hôpitaux et services d'enseignement) et administration publique et défense. Vous trouverez de plus amples renseignements sur la version 2017 du Système de classification des industries de l'Amérique du Nord sur le [site Web de Statistique Canada](#).

### Scénarios liés à la demande professionnelle

Nous avons élaboré des scénarios liés à la demande professionnelle en fonction des hypothèses de prévision et des perspectives économiques. Nous avons conçu les scénarios professionnels à l'aide de la Classification nationale des professions de 2021 et nous avons établi des prévisions de la demande professionnelle au niveau à cinq chiffres.

Nous présentons les résultats des prévisions professionnelles de plusieurs manières. Dans les prévisions, nous avons catégorisé les professions à cinq chiffres par niveau de compétences en utilisant les degrés de formation, d'études, d'expérience et de responsabilités (FEER) tirés de la Classification nationale des professions de 2021 (voir le tableau 1). Nous les avons également classées par type de profession au niveau à un chiffre selon la Classification nationale des professions de 2021 (voir le tableau 2). Pour la période entre 2024 et 2045, nous présentons les 50 professions les plus importantes selon les offres d'emploi au niveau à cinq chiffres pour chaque région. Vous trouverez de plus amples informations sur la Classification nationale des professions de 2021 sur le [site Web d'Emploi et Développement social Canada](#).

Les offres d'emploi correspondent au nombre combiné d'offres d'emploi liées à la demande d'expansion et à la demande de remplacement. La **demande de remplacement** correspond aux offres d'emploi que les employeurs doivent pourvoir pour remplacer les travailleurs qui ont pris leur retraite, sont décédés ou ont migré hors du territoire. La **demande d'expansion** renvoie aux emplois créés à la suite d'une hausse de l'activité économique, par exemple après l'ouverture d'une nouvelle mine. La demande d'expansion crée de nouveaux emplois dans l'économie, mais un recul de l'économie entraîne parfois la perte d'emplois existants, ce qui se traduit par une demande d'expansion négative.



**Tableau 1**

Niveau de compétence tiré des degrés de formation, d'études, d'expérience et de responsabilités (FEER) du système de Classification nationale des professions (2021)

<b>Niveau de compétence</b>	<b>Éducation/formation requise</b>
<b>FEER Niveau 0 Gestion</b>	Ces professions se caractérisent par des niveaux élevés de responsabilité, de reddition de comptes et d'expertise spécialisée. Cette expertise peut être acquise grâce à des études formelles ou à une expérience professionnelle exhaustive.
<b>FEER Degré 1 Diplôme universitaire</b>	Professions exigeant généralement un diplôme universitaire (baccalauréat, maîtrise ou doctorat)
<b>FEER Degré 2 Formation collégiale / en apprentissage</b>	Ces professions requièrent généralement une formation universitaire ou une formation en apprentissage de deux ans ou plus.
<b>FEER Degré 3 Formation professionnelle</b>	Ces professions requièrent généralement une formation universitaire, une formation en apprentissage de moins de deux ans ou une formation en cours d'emploi de plus de six mois.
<b>FEER Degré 4 Formation en cours d'emploi</b>	Ces professions s'articulent généralement autour d'une formation en cours d'emploi et ne requièrent pas d'études postsecondaires.
<b>FEER Degré 5 Courte formation pratique</b>	Ces professions exigent généralement une preuve de courte formation pratique et ne requièrent pas d'éducation formelle.

Remarque : Les professions à cinq chiffres des scénarios professionnels ont été triées selon les niveaux de compétence tirés du FEER de la Classification nationale des professions (2021). Chaque niveau de compétence représente la formation, les études, l'expérience et les responsabilités requises pour accéder à une profession et l'exercer.

Sources : Le système de Classification nationale des professions (2021); Le Conference Board du Canada.



**Tableau 2**

Type de profession au niveau à un chiffre tiré du système de Classification nationale des professions (2021)

<b>Catégorie professionnelle</b>	<b>Description</b>
<b>Gestion</b>	Ces professions sont considérées comme se situant au sommet de la hiérarchie organisationnelle des lieux de travail ou entreprises. La prise de décisions ayant des répercussions sur l'organisation globalement, ou sur des services de l'organisation, est assumée par la gestion.
<b>Affaires, finance et administration</b>	Cette catégorie comprend les professions qui sont chargées de fournir des services financiers, des services aux entreprises, des services administratifs et de réglementation et des services de supervision et de soutien de bureau.
<b>Sciences naturelles et appliquées et domaines apparentés</b>	Cette catégorie comprend le personnel professionnel et technique en sciences, y compris les sciences physiques et sciences de la vie, le génie, l'architecture et les technologies de l'information.
<b>Secteur de la santé</b>	Cette catégorie comprend les professions chargées de fournir des services de soins de santé directement à des patients et les professions qui assurent le soutien du personnel professionnel et technique.
<b>Enseignement, droit et services sociaux, communautaires et gouvernementaux</b>	Cette catégorie de genre de compétence comprend une gamme de professions spécialisées en droit, enseignement, counselling, recherche en science sociale, élaboration de politiques gouvernementales et administration de programmes gouvernementaux et autres.
<b>Arts, culture, sports et loisirs</b>	Cette catégorie de genre de compétences comprend les emplois professionnels et techniques liés aux arts et à la culture, y compris les arts de la scène, le film et la vidéo, la radiotélédiffusion, le journalisme, l'écriture, la conception artistique, les bibliothèques et les musées. Elle comprend aussi les professions en loisirs et sports.
<b>Vente et services</b>	Cette catégorie de genre de compétences englobe les professions des ventes, les professions des services personnels et des services de protection et les professions liées aux industries de l'hébergement et du tourisme.
<b>Métiers, transport, machinerie et domaines apparentés</b>	Cette catégorie de genre de compétences comprend les métiers de la construction et les métiers de la mécanique, les contremaîtres et entrepreneurs des métiers et les opérateurs d'équipement lourd et de transport. Ces professions se retrouvent dans une vaste gamme de secteurs industriels, dont de nombreuses dans la construction et le transport.
<b>Ressources naturelles, agriculture et production connexe</b>	Cette catégorie comprend les professions de surveillant et d'opérateur d'équipement dans les secteurs des ressources naturelles, soit l'exploitation des mines, du pétrole et du gaz, de l'exploitation forestière, de l'agriculture, de l'horticulture et de la pêche. La plupart des professions de cette catégorie sont propres à une industrie et ne se retrouvent pas à l'extérieur du secteur primaire.



**Fabrication et services  
d'utilité publique**

Cette catégorie comprend les professions de surveillance et de production dans la fabrication, la transformation et les services d'utilité publique.

---

Remarque : Les professions à cinq chiffres des scénarios professionnels ont été agrégées jusqu'au type de profession à un chiffre du système de classification nationale des professions de 2021.

Sources : Le système de classification nationale des professions (2021); Le Conference Board du Canada.



# Annexe A

## Liste des principaux projets

### Nord de l'Ontario

**Tableau 1**

Projets de construction inclus dans les scénarios de référence, élevé et bas utilisés pour établir les prévisions concernant le Nord de l'Ontario pour la période de 2024 à 2045

Nom du projet	Coût (M\$ CA)	Démarrage	Achèvement	Scénarios
Nouvelle usine dans la région de Nipigon/Greenstone	200	2027	2029	Élevé
Projet de Marathon Palladium—Generation PGM	665	2024	2026	Élevé
Mine de nickel, de cobalt et de fer Crawford-Canada Nickel	1 435	2025	2027	Élevé
Projet de nickel Kenbridge—Tartisan Nickel	134	2024	2025	Élevé
Superior Lake—Metallum Resources	145	2024	2025	Élevé
PAK-Frontier Lithium Inc.	869	2024	2026	Référence, Élevé
Usine de traitement du lithium, Avalon	600	2023	2026	Référence, Élevé
Agrandissement des prisons de Thunder Bay et de Kenora	96	2021	2023	Tous les scénarios
Établissement correctionnel de Thunder Bay	1 200	2022	2026	Tous les scénarios
Autoroute 652, contournement de Cochrane	33	2023	2025	Tous les scénarios
Autoroute 11, 17 Coughlin Rd. Est	62	2021	2024	Tous les scénarios



**Tableau 1 (suite)**

<b>Nom du projet</b>	<b>Coût (M\$ CA)</b>	<b>Démarrage</b>	<b>Achèvement</b>	<b>Scénarios</b>
Projet d'élargissement à quatre voies de la route 69	240	2021	2029	Tous les scénarios
Autoroute 11, 17 élargissement à quatre voies Coughlin Rd. Ouest	54	2022	2025	Tous les scénarios
Projet communautaire d'atténuation des inondations, Thunder Bay	33	2019	2027	Tous les scénarios
Atténuation des inondations, bassin versant du ruisseau Junction	22	2019	2025	Tous les scénarios
Centre culturel autochtone Mukqua Waakaa'igan, Université d'Algoma	18	2022	2024	Tous les scénarios
Projet d'Algoma Steel Inc	703	2022	2029	Tous les scénarios
Wataynikaneyap (Watay) Power	1800	2018	2024	Tous les scénarios
Projet de relocalisation de la Galerie d'art de Thunder Bay dans le secteur riverain	44,75	2023	2025	Tous les scénarios
Centre de loisirs et de culture de la région de West Parry Sound	33,9	2023	2025	Tous les scénarios
Usine de Wawa OSB Inc.	181	2022	2023	Tous les scénarios
Ligne de transport d'électricité de Waasigan				Tous les scénarios
Mine Greenstone Equinox	1512	2021	2024	Tous les scénarios
Cote Gold IAMGold	2456	2020	2024	Tous les scénarios
Mine Magino—Argonaut Gold	422	2021	2023	Tous les scénarios
Glencore—Onaping Depth	1300	2018	2025	Tous les scénarios



Bradshaw-Gowest Gold Ltd.	26,5	2021	2023	Tous les scénarios
Detour Lake—Agnico Eagle	88	2022	2025	Tous les scénarios
Mine Pamour—Newmont	512	2022	2024	Tous les scénarios
Island Gold—Alamos	974	2021	2026	Tous les scénarios
Macassa—Agnico Eagle	438	2019	2024	Tous les scénarios
Parc industriel de Electra battery materials	800	2022	2025	Tous les scénarios

Source : Le Conference Board du Canada.



**Tableau 2**

Projets miniers inclus dans les scénarios de référence, élevé et bas pour les prévisions concernant le Nord de l'Ontario pour la période entre 2024 et 2045

<b>Nom du projet</b>	<b>Démarrage</b>	<b>Achèvement</b>	<b>Scénarios</b>
Mine de nickel, de cobalt et de fer Crawford-Canada Nickel	2027	2052	Élevé
Projet de nickel Kenbridge — Tartisan Nickel	2026	2034	Élevé
Superior Lake—Metallum Resources	2025	2034	Élevé
Marathon Palladium project—Generation PGM	2026	2038	Élevé
PAK-Frontier Lithium Inc.	2026	2052	Scénario de référence, Élevé
Rainy River-New Gold Inc.	2024	2031	Scénario de référence, Élevé
Mine d'or Williams (Hemlo)—Barrick Gold	2025	2030	Scénario de référence, Élevé
Rainy River-New Gold Inc.		2024	Bas
Mine d'or Williams (Hemlo)—Barrick Gold		2025	Bas
Young-Davidson-Alamos Gold	2021	2040	Tous les scénarios
Red Lake (y compris Cochencour) –Evolution Mining			Tous les scénarios
Détour Lake-Agnico Eagle			Tous les scénarios
Macassa—Agnico Eagle			Tous les scénarios
Lac des Iles—Impala Canada			Tous les scénarios
Black Fox—McEwen Mining			Tous les scénarios



IAM Gold—Cote Gold	2023	2041	Tous les scénarios
Sudbury (Coleman, Copper Cliff Complex, Creighton, Garson, Totten)—Vale			Tous les scénarios
Mine d'or de Greenstone—Equinox	2024	2038	Tous les scénarios
Island Gold—Alamos		2030	Tous les scénarios
Mine de Magino—Argonaut Gold	2023	2042	Tous les scénarios



Tableau 2 (suite)

Nom du projet	Démarrage	Achèvement	Scénarios
Newmont Goldcorp—Porcupine			Tous les scénarios
Borden—Newmont Goldcorp Corp.	2019	2034	Tous les scénarios
Mine à ciel ouvert d'Hollinger—Newmont Goldcorp Corp.		2023	Tous les scénarios
Hoyle Pond—Newmont Goldcorp Corp.		2025	Tous les scénarios
Glencore—Onaping Depth	2024	2039	Tous les scénarios
Musselwhite—Newmont Goldcorp			Tous les scénarios
Bradshaw—Gowest Gold Ltd.	2023	2032	Tous les scénarios
Goliath—Treasury Metals	2025	2038	Tous les scénarios
Bell Creek—Pan American Silver Corp.		2025	Tous les scénarios
Sudbury (McCreedy)—KGHM		2027	Tous les scénarios

Source : Le Conference Board du Canada.



## Yukon

**Tableau 3**

Projets de construction inclus dans les scénarios de référence, élevé et bas pour les prévisions au Yukon au cours de la période entre 2024 et 2045

Nom du projet	Coût (M\$ CA)	Démarrage	Achèvement	Scénarios
Gold Corp-Coffee Gold	380	2024	2032	Élevé
Mine hypothétique 1	693	2031	2045	Élevé
Mine hypothétique 2	693	2026	2040	Élevé
Mine Western Copper-Casino	3969	2028	2045	Scénario de référence, Élevé
Kudz Ze Kaya	749	2023	2034	Scénario de référence, Élevé
Projet de porte d'entrée des ressources du Yukon	468	2019	2026	Tous les scénarios
Projet de fibres de Dempster (Northwestel)	74	2021	2025	Tous les scénarios
Projet d'accès aux ressources du Yukon : Volet du chemin de contournement à Carmacks	30	2021	2025	Tous les scénarios
Assainissement de la mine Faro	500	2022	2045	Tous les scénarios
Pont de la baie de Nisutlin	160	2022	2026	Tous les scénarios
Projet de la route du Klondike	180	2023	2027	Tous les scénarios
École Whistle Bend	52	2021	2024	Tous les scénarios
Piste de l'aéroport de Whitehorse	150	2022	2025	Tous les scénarios



Arts and heritage resource centre	28	2022	2024	Tous les scénarios
Remplacement du pont de Big Creek	13	2021	2026	Tous les scénarios
Fonds pour l'énergie dans l'Arctique	27	2021	2026	Tous les scénarios
Projet de construction d'école à Burwash Landing	22	2021	2026	Tous les scénarios

Source : Le Conference Board du Canada.



**Tableau 4**

Projets miniers inclus dans les scénarios de référence, élevé et bas pour le Yukon (prévisions 2024 à 2045)

<b>Nom du projet</b>	<b>Démarrage</b>	<b>Achèvement</b>	<b>Scénarios</b>
Gold Corp—Coffee Gold	2025	2036	Élevé
Mine hypothétique 1	2033	2045	Élevé
Mine hypothétique 2	2028	2040	Élevé
Western Copper—Casino mine	2028	2045	Scénario de référence, Élevé
Kudz Ze Kaya	2026	2034	Scénario de référence, Élevé
Minto—Pembroke Resources		2029	Tous les scénarios
Victoria Gold—Eagle Gold		2032	Tous les scénarios
Alexico Keno Hill		2032	Tous les scénarios
Extraction minière			Tous les scénarios

Source : Le Conference Board du Canada.



## Nunavut

**Tableau 5**

Projets de construction inclus dans les scénarios de référence, élevé et bas pour les prévisions au Nunavut pour la période entre 2024 et 2045

<b>Nom du projet</b>	<b>Coût (M\$ CA)</b>	<b>Démarrage</b>	<b>Achèvement</b>	<b>Scénarios</b>
Mine de diamants de DeBeers Chidliak	853	2024	2036	Élevé
Mine hypothétique 3	245	2034	2045	Élevé
Câble sous-marin à fibres optiques (Katittuq Nunavut Fibre Link)	202	2024	2025	Élevé
Liaison hydroélectrique et à fibre optique de Kivalliq	1600	2026	2030	Élevé
Phase de préproduction du projet de Hope Bay—Agnico Eagle	652	2015	2037	Scénario de référence, Élevé
Mine hypothétique 2	245	2034	2045	Niveau de référence, Élevé
Agnico Eagle—Amaruq	432	2017	2024	Tous les scénarios
Agnico Eagle—Meliadine	1505	2016	2028	Tous les scénarios
Phase de préproduction du projet de Sabina—Back River	1029	2021	2038	Tous les scénarios
Mary River Baffinland Iron Co.	740	2014	2038	Tous les scénarios
Mine hypothétique 1	500	2025	2038	Tous les scénarios

Source : Le Conference Board du Canada.



**Tableau 6**

Projets miniers inclus dans les scénarios de référence, élevé et bas pour les prévisions du Nunavut pour la période entre 2024 et 2045

<b>Nom du projet</b>	<b>Démarrage</b>	<b>Achèvement</b>	<b>Scénarios</b>
Mine hypothétique 3	2037	2045	Élevé
Mine de diamants de DeBeers Chidliak	2030	2039	Élevé
Agnico Eagle—Hope Bay	2024	2037	Scénario de référence, Élevé
Mine hypothétique 2	2037	2045	Scénario de référence, Élevé
Agnico Eagle—Meadowbank		2025	Tous les scénarios
Agnico Eagle—Meliadine	2019	2033	Tous les scénarios
Baffinland Iron—Mary River		2039	Tous les scénarios
Sabina—Back River	2024	2038	Tous les scénarios
Mine hypothétique 1	2028		Tous les scénarios

Source : Le Conference Board du Canada.





Where insights  
meet impact